

# ‘Samen doen wat nodig is’



# Coalitieakkoord

gemeente Zoetermeer  
2022 - 2026

- Zoetermeerse VVD
- Lijst Hilbrand Nawijn
- Partij Democratie voor Zoetermeer
- Zó! Zoetermeer
- CDA
- ChristenUnie-SGP

Juni 2022



# 0.

## Inhoudsopgave



1. Een nieuwe periode	4
2. De visie Zoetermeer 2040	5
3. Inwonersoverleg	6
4. Veiligheid	7
5. Wonen en ruimtelijke ordening	8
6. Het sociaal domein	10
7. Werken in en aan de wijken	12
8. Onderwijs	13
9. Openbare ruimte en groen	14
10. Fysieke toegankelijkheid voor iedereen	15
11. Duurzaamheid en energietransitie	16
12. Afval	16
13. Vrije tijd	17
14. Mobiliteit, verkeer & vervoer	19
15. Economie	20
16. Bedrijfsvoering, digitalisering en informatievoorziening	21
17. Financiën en belastingen	22

# 1. Een nieuwe periode

**Zoetermeer is een stad om trots op te zijn. Of je hier nu woont, werkt of studeert, je hoeft je er nooit te vervelen. Waar anders vind je een stad zo goed bereikbaar, zo midden in de Randstad en toch groen en landelijk. De afgelopen periode, waarin we vooral thuis zaten, bleek maar weer eens hoe belangrijk een mooie woonomgeving is.**

Zo'n omgeving ontstaat niet zomaar en is ook niet vanzelfsprekend. Zoetermeer is een mooie stad, maar je moet er wel aan blijven werken. De gebeurtenissen van de laatste twee jaren zoals Corona, de toeslagenaffaire en de oorlog in Oekraïne hebben een enorme invloed op ons dagelijks leven.

Ze laten zien dat een hechte samenwerking belangrijk is om snel te kunnen veranderen als de situatie daarom vraagt. Daarom kiezen we ervoor om zoveel mogelijk samen te werken met alle mensen, organisaties, bedrijven en verenigingen uit de stad. De zes hoofdlijnen van de visie Zoetermeer 2040 staan daarbij centraal. Per vraagstuk bekijken we met welke partijen we daarvoor slagkracht kunnen organiseren. We willen 'Samen doen wat nodig is'.

Om dat zo goed mogelijk te doen, kiezen wij allereerst voor een akkoord op hoofdlijnen. Zo ontstaat er ruimte om tussendoor bij te sturen. Door het zogenoemde 'potje van de raad' te vergroten en door het instellen van een budget voor wijkwethouders maken we het makkelijker om in te spelen op knelpunten of ideeën uit de wijk. Door meer te werken met buurtvisies en overleg met inwoners betrekken we onze bewoners veel meer bij de plannen voor hun buurt.

Voor de grotere uitdagingen geldt hetzelfde. We helpen mensen in nood. We zitten boordevol ambitie om aan de slag te gaan met het woningtekort, de problemen in de zorg of met onze ideeën op het gebied van veiligheid, economie, onderwijs en duurzaamheid. We pakken zaken in samenhang op, staan open voor vernieuwing en laten ons niet beperken door wat er nu nog niet kan. Terwijl we werken aan de verandering verliezen we twee zaken nooit uit het oog: het belang van onze inwoners en het behoud van de hoge kwaliteit van ons gemeentelijke beleid en werk, zodat de mensen in de stad echt iets merken van dit nieuwe college. We willen beter zicht op de effecten van onze acties. Daarom laten we meer maatschappelijke kosten-batenanalyses uitvoeren, om te toetsen of onze bedoelingen ook het effect hebben zoals we dat voor ogen hebben.

Het klinkt misschien ambitieus, maar het is wat de Zoetermeesters verdienen. Een stad waar je je thuis voelt en waar je welkom bent. Een open en eerlijke overheid is voor ons een vanzelfsprekendheid. Met elkaar gaan we problemen te lijf en verzilveren we de kansen die we zien.

**'Samen doen wat nodig is'**

# 2.

## De visie Zoetermeer 2040

### Wat we willen bereiken

In de visie Zoetermeer 2040 staat de opgave centraal om tot een betere balans en opwaartse beweging van de stad te komen. Deze is gericht op gelijke kansen voor iedereen, leefbaarheid en het verduurzamen van de stad. Wij werken de komende periode verder aan het realiseren van deze visie.

We verbeteren onze wijken. Omdat er een grote woningbehoefte in de stad bestaat, willen we dat de bouw van woningen bijdraagt aan verbeteringen. We vinden het belangrijk om kwaliteit en diversiteit aan onze wijken toe te voegen en de veiligheid te verbeteren. Dit alles doen we niet alleen vanuit het stadhuis: we betrekken de inwoners bij de realisatie van de visie Zoetermeer 2040.

### Wat we gaan doen

Wij bekijken onze opgaven in de stad in samenhang. Dit betekent dat we bij de inrichting van onze stad goed moeten kijken naar onze andere maatschappelijke opgaven zoals kansengelijkheid, bestaanszekerheid, het verbeteren van gezondheid, wonen en duurzaamheid. We jagen woningbouw aan die kwaliteit en diversiteit toevoegt en gaan daarbij uit van de woonbehoefte in de stad, nu en in de toekomst. Regels en richtlijnen willen we daar waar mogelijk verruimen om het (ver)bouwen naar behoefte mogelijk te maken. Het verbeteren van onze stad doen we op wijkniveau, maar we kijken ook naar wat bepaalde buurten nodig hebben. We starten met de wijken Meerzicht en Buytenwegh, waarin wij aan de slag gaan met een gebiedsaanpak die leidt tot verbeteringen in de wijk.



# 3.

## Inwoners- overleg

### Wat we willen bereiken

Inwoners moeten kunnen meedenken over oplossingen in hun directe omgeving of inbreng kunnen geven als er plannen worden gemaakt. Bij plannen in hun woonomgeving worden bewoners vanaf het begin betrokken en werken we aan draagvlak. De gemeente is er voor haar inwoners en we benutten hun denk- en daadkracht. Daarbij zoeken we nadrukkelijk naar mogelijkheden om inwoners te bereiken die zich minder laten horen.

### Wat gaan we doen

We gaan aan de slag met gebiedsvisies. We maken geen nieuwe kavelpaspoorten. Om het draagvlak in de stad voor grote besluiten te vergroten, starten wij een proef met een inwonersberaad. In dit beraad worden inwoners bij loting aangewezen om in het voortraject van besluitvorming de politiek te adviseren. Deze proef gaan we als eerste doen met het afvalbeleid. Ook gaan we aan de slag met een proef over het recht om de gemeente uit te dagen en als bewonersinitiatief taken over te nemen (Right to Challenge).

### Wat het gaat kosten

Voor de proef met het burgerberaad reserveren we eenmalig € 100.000.





# 4.

## Veiligheid

### Wat we willen bereiken

Veiligheid is voor dit college topprioriteit. Wij vinden het belangrijk dat iedereen in Zoetermeer veilig kan wonen, reizen, werken en ondernemen. In Zoetermeer wordt samen met de inwoners, de ondernemers, woningcorporaties en met politie, brandweer en handhaving ervoor gezorgd dat iedereen zich veilig voelt en veilig is in huis, wijk en stad. We blijven werken aan het verbeteren van veiligheid vanuit een juiste balans tussen voorkomen en bestraffen.



### Wat we gaan doen

We willen de stad veilig houden door onze inzet te richten op de aanpak van jeugdgroepen, geweldsincidenten, veiligheid in en rondom scholen en de ondermijnende criminaliteit in buurten, industrieterreinen en horeca. We werken aan leefbaarheid en preventie samen met buurtwerk en andere disciplines uit het sociaal domein. We doen dat in de wijk, gericht op daar waar we het meeste verschil kunnen maken.

We versterken handhaving door fors meer BOA'S in te zetten. Ook versterken wij onze aanpak tegen ondermijning, radicalisering en woonoverlast. We willen de individuele begeleiding van kwetsbare jongeren om criminaliteit te voorkomen, voortzetten. We zijn bereid om in de stad te doen wat nodig is als de situatie daar om vraagt. Denk hierbij aan meer cameratoezicht en preventief fouilleren. Daarbij blijven we bij de politie aandringen om hun capaciteit op peil te brengen. Drugsgebruik en wapenbezit zijn niet acceptabel; we maken dit dan ook onderdeel van onze preventieve aanpak.

### Wat het gaat kosten

We investeren fors in veiligheid. Voor de voortzetting van het beleid op het gebied van ondermijning stellen we een bedrag van € 650.000 per jaar structureel beschikbaar. Voor het op peil houden van de huidige formatie van handhaving stellen we € 621.000 per jaar structureel beschikbaar. We intensiveren handhaving voor een bedrag van € 1.200.000 per jaar waarvan we de helft structureel in de begroting opnemen. De andere helft zetten we tijdelijk in voor de komende vier jaar.

# 5.

## Wonen en ruimtelijke ordening



### Wat we willen bereiken

Zoetermeer heeft de komende jaren veel woningen nodig. Woningbouw (nieuwbouw én aanpassingen in de bestaande bouw) is in de visie Zoetermeer 2040 benoemd als een belangrijke manier om de stad te versterken. Het gaat niet alleen om meer woningen, maar ook om andere soorten woningen. We willen woningen van hoge kwaliteit toevoegen. We vinden het belangrijk dat alle buurten in Zoetermeer sociaal draagkrachtig en leefbaar zijn. Tenslotte vinden we het belangrijk dat de samenstelling van de bevolking in alle wijken divers is. Kortom, een stad waar iedereen zich welkom en thuis voelt!

We streven op de lange termijn naar een evenwichtige balans tussen sociale huur, particuliere huur en koopwoningen. Per project of gebied kijken we wat nodig is, waarbij we ons richten op doelgroepen, de effecten op de wijk en de realisatie van de visie Zoetermeer 2040. We hebben oog voor de betaalbaarheid en houden rekening met de balans in de regio en de landelijke ontwikkelingen of richtlijnen.

### Wat we gaan doen

We pakken onze kansen om woningen te realiseren. Kwaliteit, duurzaamheid en woonaantrekkelijkheid staan voorop. We gaan samen met de partners in de stad nieuwbouw inzetten om ruimte te creëren voor vernieuwing in bestaande wijken. Het nieuwbouwprogramma helpt iedereen, met extra aandacht voor starters, ouderen, mensen met een zorgbehoefte en huishoudens (o.a. gezinnen) die een kwaliteitsstap willen maken. We gaan de komende vier jaar minimaal 3.000 woningen opleveren. Sociale huur wordt zoveel mogelijk door corporaties ontwikkeld.

Meerzicht en Buytenwegh verbeteren we met een combinatie van sociale, economische, fysieke en leefbaarheidsingrepen. Bij de fysieke ingrepen sluiten we aan op de investeringen voor de energietransitie. We zorgen voor een gezonde mix van woningen in de wijken en gaan concentraties van sociale huurwoningen in kwetsbare gebieden verminderen.

Om de ambities te realiseren werken we samen met ontwikkelaars, bouwers, corporaties en zorgpartijen. We werken bovenstaande ambities uit in het programma 'woningbouw als aanjager van de stad' en onderzoeken daarbij of bijvoorbeeld een doelgroepenverordening of toewijzingsbeleid kunnen helpen bij onze ambities.





# 5.

## Wonen en ruimtelijke ordening



### *Ruimtelijke ordening*

We vinden het belangrijk om bij hoogbouw in de stad de omgeving serieus te nemen. We actualiseren de hoogbouwvisie en betrekken bij nieuwe projecten eerder de directe omgeving.

Dit gaat niet alleen om plannen op papier, maar ook om houding en gedrag. We realiseren snel meer flexwoningen in de stad voor statushouders, Zoetermeerse urgente woningzoekers en Zoetermeerse starters.

In de Entree bouwen we op basis van de vastgestelde plannen aan minimaal 4500 woningen in een leefbare wijk met veel groen en water en zorgen voor levendigheid op straatniveau. Samen met corporaties kijken we of in dit gebied ook woon-zorgwoningen mogelijk kunnen worden gemaakt. Met een snel onafhankelijk haalbaarheidsonderzoek zoeken we uit of een landtunnel over de Afrikaweg mogelijk is. De voorwaarden die we aan dit onderzoek stellen zijn dat de financiële haalbaarheid, het aantal woningen en het realisatietempo van de ontwikkeling niet verminderen. Bij een positieve uitkomst zullen wij een voorstel aan de raad voorleggen.

### **Wat het gaat kosten**

Voor het onderzoek naar de landtunnel reserveren we € 80.000.

# 6.

## Het sociaal domein



### Wat we willen bereiken

Op maatschappelijk gebied werken we aan drie doelen: 1. het herstellen van bestaanszekerheid, 2. het vergroten van kansengelijkheid en 3. het vanzelfsprekend maken van gezond leven. Deze doelen hangen nauw met elkaar samen, maar hebben ook een belangrijke relatie met de inrichting van onze stad, ons economische beleid en onze veiligheidsaanpak.

We geven tijd en ruimte om anders te kunnen werken waarbij professionaliteit centraal staat. Uitgangspunt is de zorg en ondersteuning beschikbaar, bereikbaar en betaalbaar te houden en ervoor te zorgen dat de hulp daadwerkelijk resultaat oplevert. Voor de bereikbaarheid van de (spoedeisende) zorg is de beschikbaarheid van een volwaardig ziekenhuis, 24 uur per dag, essentieel.

Zorg en welzijn zijn gericht op het werken aan gezond leven. Samen met iedereen in de stad: vrijwilligers, mantelzorgers en professionals. Uitgangspunt is dat kinderen kansrijk, veilig en gezond moeten kunnen opgroeien zodat zij nu en later zo gewoon mogelijk, op eigen kracht deel kunnen nemen aan de maatschappij. We willen dat de omgeving uitdaagt tot een gezonde leefstijl voor iedereen.

Ook willen we slimmer en beter worden in het voorkomen en oplossen van onbeheersbare schulden. Om dit alles zo effectief mogelijk te doen, meten we de effecten van ons werk.

### Wat we gaan doen

Om de gewenste zorg en ondersteuning te kunnen aanbieden, werken we actief aan kostenbeheersing, gaan we zorgfraude bij aanbieders tegen en richten we ons op samenwerking in plaats van concurrentie of marktwerking. Preventie is daarbij het uitgangspunt. We werken gericht aan het tegengaan van overgewicht en laaggeletterdheid. Vanuit de woonzorgvisie werken we aan het bouwen voor onze inwoners met een zorgbehoefte. Voor ouderen zorgen we dat in de directe leefomgeving voldoende ondersteuning en ontmoeting is.

We helpen alle ouders en gezinnen om problemen te voorkomen, gaan wachttijden tegen en onderzoeken hoe we de beschikbaarheid van gezinshuizen in de stad kunnen vergroten. Om bestaanszekerheid te versterken, onderzoeken we of we inkomensondersteuning kunnen bieden op basis van besteedbaar inkomen.

Waar mogelijk werken we met een vrije bestedingsruimte voor de professionals om te kunnen doen wat nodig is. Daarbij kijken we naar aanpak die zijn werking heeft bewezen. Op basis van de afspraken die we regionaal hebben gemaakt, werken we aan het verbeteren van de jeugdzorg.



# 6.

## Het sociaal domein

De grote stroom vluchtelingen maakt dat we in Zoetermeer de gevangenis tijdelijk ter beschikking aan het COA hebben gesteld en Zoetermeer zorgt voor de opvang van Oekraïners. We nemen ook de komende jaren onze verantwoordelijkheid als het gaat om de opvang van vluchtelingen, asielzoekers en statushouders.

### Wat het gaat kosten

We reserveren voor het sociaal domein € 1.600.000 per jaar extra structureel budget voor jeugd, schuldhulpverlening, mantelzorg, diversiteit, buurtwerk, IPTA-coaches, wijkrestaurants en Wmo. Voor de aanpak van fraude door zorgaanbieders en voor de woonzorgvisie stellen we voor de komende jaren tijdelijk € 240.000 per jaar beschikbaar. Verder geven wij de komende periode invulling aan het sociaal innovatiefonds.





# 7.

## Werken in en aan de wijken

### Wat we willen bereiken

We gaan in de wijken aan de slag om te werken aan de doelen uit de visie Zoetermeer 2040. Elke wijk is anders en vraagt om een andere aanpak. In alle wijken brengen of houden we de leefbaarheid op orde en werken we aan de veiligheid en sociale samenhang in buurten. We doen wat nodig is en doen dat samen met alle partijen in de wijk vanuit het principe 'voorkomen is beter dan genezen'. We willen de betrokkenheid en het eigenaarschap van inwoners bij hun leefomgeving vergroten. De voorzieningen in de wijk dienen beter bij te dragen aan de sociale samenhang en samenwerking in de wijk.

### Wat we gaan doen

We vinden de rol van de wijkregisseur essentieel en kijken naar mogelijkheden om het werkbudget van de wijkregisseur breder te kunnen inzetten. Dit om samen met de wijkwethouder, vanuit de behoefte van de wijk, snel kleine maar belangrijke zaken in de wijk op te lossen. Het werk in de wijk doen we vanuit een vraag- en buurtgerichte aanpak. Er is ruimte voor een wijkteam en ontmoeting in de wijk speelt een belangrijke rol. We onderzoeken met bewoners spelenderwijs wat goed is voor de wijk. Samen met de stad onderzoeken we hoe we tot 'huizen van de wijk' kunnen komen waar bijvoorbeeld eten mogelijk is, ontmoeten en cultuur een plek hebben, waar studeren mogelijk is en een bibliotheekfunctie is gevestigd.

### Wat het gaat kosten

Om bovenstaande ambities te realiseren, stellen wij € 400.000 per jaar structureel beschikbaar voor werken in en aan de wijk. Daarnaast stellen we voor de komende vier jaar € 140.000 per jaar beschikbaar om snel te handelen om kleine dingen in de wijk mogelijk te maken. Tenslotte stellen we voor de wijkaanpak de komende jaren € 600.000 per jaar tijdelijk beschikbaar.



# 8.

## Onderwijs

### Wat we willen bereiken

Elk kind en (jong)volwassene verdient het om zich, ongeacht beperkingen of omgevingsfactoren, optimaal te kunnen ontplooiën tot een sociale en zo zelfstandig mogelijke inwoner. Onderwijs draagt bij aan de drie kernopgaven van het sociaal domein.

Uitgangspunt is een veilige en aantrekkelijke omgeving voor jongeren; de school, de wijk en thuis. Daar horen passende, duurzame, schoolgebouwen bij met een goed binnenklimaat. Schoolgebouwen waar doorlopende leer- en ontwikkellijnen kunnen plaatsvinden door een goede samenwerking tussen kinderopvang en onderwijs (IKC). We maken daarbij nadrukkelijk de verbinding met de wijk en de maatschappelijke functie van scholen en breiden die uit waar dat mogelijk is. We versterken de goede samenwerking tussen het onderwijs en jeugdhulp en de aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt. Wij willen de lees- en schrijfvaardigheden van inwoners die daar moeite mee hebben verbeteren. Hetzelfde geldt voor rekenvaardigheden.



### Wat we gaan doen

We gaan met aandacht voor duurzaamheid aan de slag met de projecten voor nieuwbouw van schoolgebouwen zoals die in de Integrale Huisvestingplannen zijn opgenomen. Om de kans op een baan te vergroten en de krapte op de arbeidsmarkt het hoofd te bieden werken we samen met het onderwijs en het bedrijfsleven aan een leven lang ontwikkelen en meer leer- en werkplekken in de stad. We spannen ons extra in om met voor- en vroegschoolse educatie achterstanden te voorkomen.

We streven naar het wegwerken van de wachtlijsten voor het Kinderdienstencentrum (KDC) en het speciaal onderwijs. We zorgen voor voldoende inzet op leerplicht. We zijn trots op onze mbo- en hbo-opleidingen en gaan proberen meer opleidingen naar Zoetermeer te halen.

### Wat het gaat kosten

Om bovenstaande ambities te realiseren stellen wij € 124.000 per jaar structureel beschikbaar voor de versterking hoger onderwijs, kenniseconomie en arbeidsmarkt.

# 9.

## Openbare ruimte en groen



### Wat we willen bereiken

We gaan werken aan een toegankelijke openbare ruimte waar bewoners, ondernemers en bezoekers niet alleen gebruik van maken om zich te verplaatsen, maar ook graag willen zijn. De openbare ruimte zien we als ontmoetingsplek die bijdraagt aan het welzijn van alle inwoners en bezoekers. We werken aan de opgave om de openbare ruimte schoon, heel en veilig te houden.

We willen dat de openbare ruimte beter aansluit bij het (sociale) gebruik van inwoners. Wanneer vervanging nodig is, kiezen we voor een samenhangende en duurzame aanpak.

Zoetermeer is en blijft een groene stad met oog voor de natuur. Dit maakt onze stad aantrekkelijk. We willen het gebruik van het groen verbeteren. We letten daarbij op meer bewegen, meer ontmoeten en meer levendigheid. Dit doen we met aandacht voor het klimaat en met respect voor de natuur.

### Wat we gaan doen

We zetten de huidige aanpak voor een schone en veilige leefomgeving voort. In sommige buurten gaan we het openbaar gebied beter onderhouden en doen we vervangingen. We geven voorrang aan gebieden die dat nodig hebben. Het aantal prullenbakken in de stad gaan we verhogen en we doen dat vooral bij recreatiegebieden en wandelroutes.

We willen de toegankelijkheid van onze parken en natuur verbeteren door onder andere bewegwijzering aan te brengen en verbindingen met en tussen parken te realiseren om zo het gebruik van de groene rand van de stad te verhogen. We gaan kleinschalige evenementen, verblijfsplekken en horeca toestaan in de parken, zolang ze ondergeschikt zijn aan de natuurbeleving.

We willen bewoners die overlast ervaren van bomen van de gemeente de mogelijkheid geven om – samen met hun burens – een voorstel in te dienen om de bomen te snoeien, uit te dunnen of te vervangen. Als de omwonenden er met elkaar niet uitkomen vragen we advies aan de externe bomencommissie. We zorgen ervoor dat aan het eind van de collegeperiode het totaal aantal bomen in Zoetermeer gestegen is.

### Wat het gaat kosten

We maken de middelen die de afgelopen vier jaar tijdelijk gefinancierd waren voor openbare ruimte en biodiversiteit structureel; dat kost € 1.275.000. Daarnaast doen we de komende vier jaar een extra impuls van € 1.500.000 per jaar voor de openbare ruimte. Voor het voorzetten van de bomencommissie stellen we structureel € 200.000 beschikbaar. Voor het vervangen van de bomen op voorstel van de bewoners is gedurende deze collegeperiode jaarlijks € 150.000 beschikbaar.



# 10.

## Fysieke toegankelijkheid voor iedereen

### Wat we willen bereiken

Zoetermeer wordt de stad waarin iedereen kan meedoen. Het is voor iedereen, ook voor mensen met een beperking, belangrijk om ergens bij te horen, om relaties en vriendschappen te kunnen onderhouden en bij elkaar op bezoek te kunnen gaan. Daarom pakken we zoveel mogelijk hindernissen aan zodat iedereen in staat is zelfstandig te werken, sporten en winkelen en zodat zelfstandig uitgaan mogelijk is. Kortom: alle dingen die zorgen voor een fijn leven.



### Wat we gaan doen

Om een flinke stap in de goede richting te zetten, vinden wij het belangrijk te weten wat de Toegankelijkheidsraad van alle plannen over gebouwen en de buitenruimte vindt. Om dat te kunnen doen is een betere positionering en uitrusting van de Toegankelijkheidsraad belangrijk. Zo zorgen we er samen voor dat alle nieuwe gebouwen – en vooral alle nieuwe woningen – bezoekbaar zijn voor mensen met een handicap of beperking. Ook zorgen we ervoor dat het Stadstheater goed wordt aangepast (rolstoelplaatsen in de grote en de kleine zaal, een aangepaste foyer en een geschikte wc).

Daarnaast organiseren we een stadsbrede campagne om iedereen te wijzen op het belang van goede toegankelijkheid en vragen we met name bedrijven, horeca en verenigingen om waar nodig aanpassingen te doen.

### Wat het gaat kosten

We reserveren voor de impuls van de toegankelijkheid € 150.000 per jaar en onderzoeken wat er nodig is om het Stadstheater aan te passen. De tijdelijke middelen van € 150.000 ('open stad') van de afgelopen vier jaar maken we structureel.

# 11.

## Duurzaamheid en energietransitie

### Wat we willen bereiken

We zijn ons ervan bewust dat we met zijn allen de planeet op een goede manier achter moeten laten voor volgende generaties. We werken samen aan duurzaamheid en de energietransitie en hebben daarbij oog voor wat haalbaar en betaalbaar is en benutten kansen waar dat mogelijk is. De energietransitie moet bijdragen aan bestaanszekerheid en het tegengaan van energiearmoede.

### Wat we gaan doen

We adviseren en ondersteunen inwoners bij collectieve inkoop. We werken daarbij samen met onder andere het energieloket, onze inwoners, buurtinitiatieven en VVE's. Daar waar dat kan gebruiken we natuurlijke materialen en grondstoffen bij (ver)bouw en realiseren we zonnepanelen op onze eigen gebouwen. Bij Bleizo en het Dutch Innovation Park kijken we of we deel kunnen nemen aan pilots voor de opslag van energie.

### Wat het gaat kosten

We stellen structureel € 500.000 beschikbaar om het huidige beleid voor duurzaamheid en energietransitie voort te zetten. Verder geven wij de komende periode invulling aan het duurzaamheidsfonds.

# 12.

## Afval

### Wat we willen bereiken

We respecteren de uitkomst van het referendum en willen werken aan minder huishoudelijk restafval en we stimuleren hergebruik. Daarnaast vergroten we de bewustwording over het belang van afvalvermindering en afvalscheiding.

### Wat we gaan doen

We houden een inwonerspeiling om meer inzicht te krijgen in wat voor Zoetermeer de beste vorm van restafvalreductie is en doen onderzoek naar nascheiding. We bevorderen GFT afvalscheiding en kijken wat daarvoor nodig is bij verschillende woonvormen. Ook verbeteren we onze communicatie over het afvalbeleid, onder andere op de milieueilanden.

### Wat het gaat kosten

Voor de inwonerspeiling en het onderzoek naar nascheiding stellen we eenmalig € 80.000 beschikbaar. Voor het verbeteren van de communicatie stellen we € 250.000 beschikbaar.

# 13.

## Vrije tijd



### Wat we willen bereiken

Vrijtijdsvoorzieningen dragen bij aan de persoonlijke ontwikkeling, plezier en ontmoeting van onze inwoners en zij moeten meegroeien met het aantal inwoners in de stad. Zoetermeer is een sportieve en actieve stad en we willen de sportaanbieders een plek geven. Sportverenigingen en de vele vrijwilligers zijn onmisbaar en kunnen ook in de komende jaren rekenen op ondersteuning onder andere via het Zoetermeerse Sportloket. De buitenruimte moet bewegingsmogelijkheden bieden. Zwemvaardigheid is onze prioriteit en we nemen aanvullende maatregelen om een zwemdiploma voor zoveel mogelijk kinderen mogelijk te maken.

Naast een aantal centrale culturele basisvoorzieningen in het hart van Zoetermeer is het belangrijk om cultuur aan te bieden in de wijken. Poppodium Boerderij is een belangrijke voorziening voor de stad. Het Nationaal Videogame Museum heeft veel potentie en past bij het profiel van onze stad. Een belangrijke schakel in zowel sport als cultuur zijn de combinatiefunctionarissen, ook als ondersteuning voor onze veiligheidsaanpak. Zij zijn belangrijk voor het welzijn van onze jeugd. De stadsboerderijen en schooltuinen zijn gewaardeerde voorzieningen.

### Wat gaan we doen

We behouden en, waar nodig, versterken de rol van de combinatiefunctionarissen, het sportloket (inclusief verenigingsondersteuning) en investeringssubsidie amateurverenigingen. We gaan werken aan meer (sport) accommodaties en zorgen dat deze op orde zijn. Voor de zwemvaardigheid streven we er naar dat ieder kind de mogelijkheid heeft om tenminste een zwemdiploma A te halen.

We subsidiëren het Nationaal Videogame Museum structureel en helpen zoeken naar een nieuwe locatie in de binnenstad. De subsidie aan museum De Voorde wordt beëindigd. Het Zoetermeerse erfgoed en de cultuureducatie moeten een plek elders in de stad krijgen, in combinatie met de mogelijkheid tot (tijdelijke) tentoonstellingen. Wij zien de toekomstige locatie van poppodium Boerderij, inclusief CASA, naast de huidige locatie en gaan daarmee in de komende periode snel aan de slag.

Wij realiseren grotere speelgelegenheden in de wijken in samenspraak met de buurt. Dit kan door kleinere speelgelegenheden met één of twee toestellen samen te voegen. Dit draagt bij aan de aantrekkelijkheid en veiligheid in buurten. Schoolpleinen zijn daarvoor goede locaties. Ook gaat het college aan de slag met het maatschappelijke initiatief van de skatebaan.



# 13.

## Vrije tijd



We blijven het organiseren van evenementen ondersteunen, waarbij we aandacht hebben voor omgeving, religie en doelgroepen. De toonaangevende Zoetermeerse evenementen willen we behouden. We zetten citymarketing in om Zoetermeer verder te laten uitgroeien tot een aantrekkelijke stad in de regio voor wonen, werken, ondernemen, vrije tijd en studeren.

### **Wat het gaat kosten**

Voor investeringen in sportaccommodaties stellen we vanaf 2023 € 1.250.000 beschikbaar, vanaf 2024 is € 2.000.000 beschikbaar. De subsidie die museum de Voorde momenteel ontvangt zal worden ingezet voor een structurele subsidie van het Nationaal Videogame Museum en het behouden van het erfgoed. Om de groei van de bezoekers van de speel- en stadsboerderijen mogelijk te maken, zal structureel € 89.000 per jaar beschikbaar zijn. Voor citymarketing en evenementen maken we een structureel budget van € 625.000 per jaar beschikbaar. Investeringen in de Boerderij zijn al opgenomen in de begroting.



# 14.

## Mobiliteit, verkeer & vervoer

### Wat we willen bereiken

Zoetermeer is en blijft een goed bereikbare, verkeersveilige stad én beste grote fietsstad van Nederland. Goede OV-verbindingen vinden we daarom heel belangrijk, onder andere om onze regiopositie en de bereikbaarheid van de stad te blijven versterken. We werken aan de verbetering van verkeersveiligheid en het parkeren in de wijken. Om elektrisch rijden te stimuleren willen wij het aantal (particuliere) laadpalen in de stad verhogen en het laadgemak verbeteren. We vinden deelmobiliteit een goede oplossing, maar willen overlast van deelscooters voorkomen.



### Wat gaan we doen

We blijven inzetten op het realiseren van een lightrail verbinding naar Rotterdam en een snellere busverbinding naar Leiden. In de stad zelf verbeteren wij de ontsluiting van de wijk Rokkeveen en de bereikbaarheid van het Langeland Ziekenhuis. Ook gaan we met HTM in gesprek om onze haltes in de stad veiliger, schoner en toegankelijker te maken, waarbij we onderzoeken of toegangspoorten kunnen helpen. Om het gebruik van RandstadRail en de vervoerswaarde daarvan te behouden, onderzoeken we hoe we woningen rondom de haltes kunnen toevoegen. In het verkeersveiligheidsplan geven we de prioriteit aan de omgeving rondom scholen. Wij willen het mogelijk maken dat inwoners altijd dicht bij huis hun elektrische auto kunnen opladen. Als daarvoor bestaande afspraken moeten worden herzien, doen we dat. Voor bezoekersparkeren in de binnenstad maken we snel een definitieve oplossing.

We zijn de beste grote fietsstad van Nederland. Om dit te blijven, verbeteren we bewegwijzering, slimme verlichting en wordt samen met de MRDH de haalbaarheid van een snelfietsroute vanaf station Lansingerland-Zoetermeer richting Rotterdam onderzocht.

### Wat het gaat kosten

Voor verkeersveiligheid stellen we jaarlijks een bedrag van € 150.000 beschikbaar voor de komende vier jaar. Voor de fietsroute en regionale afstemming stellen we jaarlijks een bedrag van € 200.000 structureel beschikbaar. Voor onderzoek naar de bereikbaarheid van Rokkeveen en het ziekenhuis stellen we eenmalig een bedrag van € 140.000 beschikbaar.

# 15.

## Economie



### Wat we willen bereiken

Bedrijvigheid is ontzettend belangrijk voor de stad. Lokale bedrijven en ondernemers zorgen niet alleen voor werkgelegenheid in Zoetermeer, maar helpen ook bij leefbaarheid en reuring in onze wijken. Zoetermeer is een fijne stad om te werken of te ondernemen. Dat willen we versterken en daarom maken we het voor (startende) ondernemers zo aantrekkelijk mogelijk om zich hier te vestigen. We willen onnodige bureaucratie voorkomen en regels verminderen daar waar mogelijk.

Tegelijkertijd versterken we de samenwerking tussen de gemeente, het onderwijs en het bedrijfsleven, niet alleen in Zoetermeer zelf, maar ook in de regio. Zo versterken we de lokale economie en de werkgelegenheid en daarmee de bestaanszekerheid en kansengelijkheid van onze inwoners.

### Wat gaan we doen

We gaan het voor ondernemers aantrekkelijk maken door, waar mogelijk, bureaucreatie en regels te verminderen. We zoeken actief de samenwerking met regio en MRDH. We presenteren Zoetermeer als stad voor werkgevers en werknemers door bedrijven en onderwijs meer met elkaar te laten kennismaken. Door extra activiteiten te organiseren zorgen we ervoor dat bedrijven, scholen en inwoners elkaar blijven ontmoeten. Het SEBO keurmerk gaan we versterken en extra onder de aandacht brengen.

Dutch Innovation Park wordt verder ontwikkeld als regionale innovatiecampus. We ondersteunen startende en groeiende bedrijven. Om de krapte op de arbeidsmarkt tegen te gaan, gaat het college samen met het bedrijfsleven en onderwijspartners aan de slag om vraag en aanbod meer op elkaar aan te sluiten en te werken aan meer leer- en werkplekken in Zoetermeer. De gemeentelijke organisatie geeft hierin het goede voorbeeld. Ook maken we het voor werkgevers gemakkelijker om iemand aan te nemen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

We blijven werken aan de kwaliteit en toekomstbestendigheid van onze kantoor- en bedrijventerreinen. Tegelijkertijd hebben wij extra aandacht voor verouderde locaties. Samen met de aanwezige bedrijven kijken we wat er nodig is om de uitstraling te verbeteren. Dat geldt ook voor een aantal wijkwinkelcentra waaronder Meerzicht, Seghwaert, De Leyens, Leidsewallen en Buytenwegh. Hiervoor worden de komende jaren concrete actieplannen en investeringsvoorstellen uitgewerkt. Dat doen we samen met de winkeliers en gebruikers in deze centra.

### Wat het gaat kosten

Voor bovenstaande ambities stellen we jaarlijks een bedrag van € 110.000 beschikbaar voor de komende vier jaar. Elke twee jaar stellen we € 30.000 beschikbaar voor een innovatieprijs. Voor overleg in de regio maken we een structureel budget van € 120.000 per jaar beschikbaar.



# 16.

## Bedrijfsvoering, digitalisering en informatievoorziening



### Wat we willen bereiken

De niet voorziene opgaven die op ons af komen en gekomen zijn, vragen veel van onze medewerkers. Wij zijn trots op de ambtelijke organisatie die in lastige tijden de dienstverlening aan onze inwoners mogelijk maakt.

Met de voorgenomen ontwikkeling van de stad is het van belang dat de gemeente Zoetermeer ook als organisatie doet wat nodig is om deze opgaven op een juiste wijze te kunnen uitvoeren. Informatievoorziening, digitalisering en ICT ontwikkelen zich in rap tempo en dit heeft direct impact op de gemeentelijke dienstverlening, de manier van (thuis) werken en de afhankelijkheid van de gebruikte technologie, data en applicaties.

De gemeente blijft een goed werkgever. We ondersteunen onze ondernemers. De gemeente koopt daarom zoveel mogelijk lokaal. Om alle opgaven en ambities vanuit de toekomstvisie Zoetermeer 2040 waar te maken, werken we aan een organisatie en een begroting die zo zijn ingericht dat we deze ambities in samenhang kunnen oppakken. Daar hoort een nauwkeurig, open en tijdige informatievoorziening bij.

Digitalisering en het verbeteren en versnellen van informatie zijn speerpunten om onze dienstverlening zo goed mogelijk in te richten. Onze dienstverlening is in leesbare, duidelijke taal.

### Wat we gaan doen

We gaan oefenen met 'open hiring'. Gewoon mogelijk maken om te kunnen doen wat nodig is. Dus zonder solliciteren. We gaan waar dat mogelijk is verder met het ontwikkelen van werken op basis van actuele gegevens die we zo veel en zo snel mogelijk openbaar maken. We zorgen voor voldoende inzet en capaciteit en passen waar nodig onze organisatie aan om te kunnen doen wat nodig is. We kopen zoveel als mogelijk lokaal in bij SEBO ondernemers in stad.

### Wat het gaat kosten

Voor het versnellen en verbeteren van informatie stellen we jaarlijks een bedrag van € 817.000 beschikbaar. We nemen de zesde wethouder structureel op in onze begroting, dat kost € 322.000 inclusief ondersteuning en bijkomende kosten. Het 'potje van de raad' verhogen we naar € 250.000 per jaar.

# 17.

## Financiën en belastingen

De financiële toekomst is onzeker. Dat komt vooral door ontwikkelingen bij het rijk. Zo wordt het gemeentefonds binnenkort herijkt, de opschalingskorting (waardoor de gemeente veel minder geld krijgt) is nog slechts tijdelijk van tafel. Daarnaast wordt er tussen de VNG en het rijk gesproken over de hervormingsagenda Jeugd, waarbij het nog maar de vraag is of deze hervormingen tijdig kunnen worden doorgevoerd. Ook wil het rijk vanaf 2026 af van de zogenaamde 'trap op, trap af' systematiek. Dit alles opgeteld leidt ertoe dat naar inzicht van dit moment de begroting 2023 structureel positief uitkomt, maar vanaf 2026 wordt het structurele saldo behoorlijk negatief.

We investeren in deze collegeperiode van 2022-2026 € 56 mln. extra ten opzichte van de al lopende begroting in de stad. Met dit coalitieakkoord sturen we op een structureel

sluitende begroting voor het jaar 2023. Voor de verdere toekomst zijn er te veel onzekerheden en we willen vermijden dat we onnodig pijnlijke maatregelen nemen die het voorzieningenniveau omlaag brengen. Het is de verwachting dat er begin 2023 meer duidelijkheid is over de inkomsten vanaf 2026. Voor de meerjarenbegroting 2024-2027 wil de coalitie indien nodig opnieuw bezien wat nodig is om de begroting structureel sluitend te houden.

De OZB wordt uitsluitend verhoogd om de inflatie op te vangen.

We moderniseren de opzet van onze begroting om deze beter te laten aansluiten op de opgaven van de stad. We maken daarbij gebruik van de aanbevelingen die de Tijdelijke Werkgroep Modernisering Begroting heeft gedaan.



# Coalitieakkoord

gemeente Zoetermeer  
2022 - 2026

- Zoetermeerse VVD
- Lijst Hilbrand Nawijn
- Partij Democratie voor Zoetermeer
- Zó! Zoetermeer
- CDA
- ChristenUnie-SGP

Juni 2022





@gemeentezoetermeer



@gemzoetermeer



@gemeentezoetermeer

